



## MASTERCLASS

businesschool™  
nederland

25 en 26 mei 2009

# Allianties en Samenwerkingen

Het aangaan van allianties en het opzetten van vruchtbare samenwerkingsvormen zijn voor veel organisaties een sleutel voor succes. Door de krachten te bundelen kunnen ambitieuze doelstellingen worden gerealiseerd, complexe vraagstukken worden beantwoord en duurzame relaties worden gebouwd. De weg naar 'win-win' blijkt vaak echter geen geëffend pad te zijn. Beide partijen moeten een stukje autonomie opgeven. Iets wat voor managers, professionals en bestuurders niet vanzelfsprekend is. Wederzijds vertrouwen is dan een cruciale voorwaarde voor een constructieve samenwerking. In deze tweedaagse masterclass gaan vier ervaren sprekers in op de kunst en de kunde van samenwerken in allianties en netwerken.

### PROGRAMMA 25 MEI 2009

#### Ochtend (9.30 – 12.30 uur)

##### Prof. dr. Ard-Pieter de Man Introductie op Allianties en Samenwerkingen

Ard-Pieter de Man geeft een overzicht van het vakgebied alliantie management. Als eerste gaat hij in op de alliantielevenscyclus. Dit is het basisproces dat aan de ontwikkeling van allianties ten grondslag ligt. Hierna bespreekt hij de elementen van alliantie management en belicht hij de verschillende fasen rondom alliantievorming. Vervolgens gaat hij in op de belangrijkste trends. Hij baseert zich hierbij op het onderzoek dat hij heeft verricht onder honderden Europese en Amerikaanse organisaties. Hierbij passeren de verschillende technieken voor alliantie management en recente resultaten over alliantiesucces de revue. Ook wordt duidelijk welk type alliantie management het meest bijdraagt aan het alliantiesucces van uw organisatie. Afsluitend bespreekt De Man de trend richting netwerken.



#### Middag en avond (13.30 – 20.00 uur)

##### Dr. Edwin Kaats en Dr. Wilfrid Opheij Organiseren tussen Organisaties

Edwin Kaats en Wilfrid Opheij hebben beide zeer veel ervaring in het managen en het begeleiden van samenwerkingen tussen organisaties. De basis van hun presentatie is mede gebaseerd op hun publicaties 'Organiseren tussen organisaties, inrichting en besturing van samenwerkingsrelaties' (2005), 'Samenwerken in concurrentie' (2007) en hun proefschrift 'Bestuurders zijn van betekenis, allianties en netwerken vanuit bestuurlijk perspectief' (2008). Zij gaan uitgebreid in op de volgende onderwerpen:

- ◆ Kunst en kunde van samenwerken in allianties en netwerken.
- ◆ Betekenis van bestuurders en managers voor samenwerken in allianties en netwerken.
- ◆ Analyse en ontwikkelmodel voor samenwerken in allianties en netwerken, getiteld 'Verbinden van belangen'.
- ◆ Verschillende toepassingsterreinen voor samenwerken en het 'verbinden van belangen'.
- ◆ Persoonlijke betekenis en handreikingen.

#### Aansluitend diner

**PROGRAMMA 26 MEI 2009****Ochtend (09.30 – 12.30)****Dr. Wilfrid Opheij en Dr. Edwin Kaats  
Organiseren tussen Organisaties**

Edwin Kaats en Wilfrid Opheij vervolgen hun bijdrage van de eerste dag.

**Middag (13.30 – 16.30 uur)****Prof. dr. Bart Nooteboom****Vertrouwen: het fundament voor succesvolle relaties**

Vertrouwen is een steeds belangrijker facet bij het werken binnen en tussen organisaties. Het wordt hoofdzakelijk ingegeven door gevoel. Is men in staat om aan afspraken en verwachtingen te voldoen? Heeft men ook de intentie en de toewijding om deze in goede banen te leiden en goed af te ronden? Tevens komt het onderwerp openheid aan de orde. Dit is immers een belangrijk onderdeel van vertrouwen. Vertrouwen kent echter ook grenzen. Bart Nooteboom maakt deze inzichtelijk door de grondslagen van vertrouwen en de psychologische aspecten die hiermee samenhangen te bespreken. Hij legt hiermee een basis voor het opbouwen van succesvolle relaties.

**Extra**

Bij de Masterclass Allianties en Samenwerkingen krijgt u gratis de boeken:

- ◆ Alliantiebesturing: Samenwerking als precisie-instrument – Ard-Pieter de Man
- ◆ Organiseren tussen Organisaties – Wilfrid Opheij en Edwin Kaats

**Doelgroep**

Ervaren managers.

**Inschrijving en kosten**

U kunt zich inschrijven via [www.managementupdates.nl](http://www.managementupdates.nl).

**Studiekosten**

€ 1.600,00 (incl. BTW, dranken, lunches, diner, studiemateriaal en boeken). Als student of alumnus van Business School Nederland krijgt u een relatiekorting en betaalt u € 1.450,00.

**SPREKERS**

**Prof. dr. Ard-Pieter de Man** is hoogleraar Consulting, Kennisnetwerken en Innovatie aan de VU en principal consultant bij Atos Consulting. Zijn expertise ligt in het bijzonder op het gebied van interorganisatorische samenwerking. Hij is dan ook prijswinnend (co) auteur van veertig artikelen en tien boeken op dit gebied. Zijn meest recente boeken zijn 'The Network Economy: Strategy, Structure and Management' en 'Alliantiebesturing: Samenwerking als precisie-instrument'. De laatste werd genomineerd voor het Managementboek van het jaar 2007.

**Dr. Edwin Kaats** werkt als partner bij Twynstra Gudde, Adviseurs en Managers. Eerder was hij coauteur van 'Organiseren tussen organisaties, inrichting en besturing van samenwerkingsrelaties' (2005). Ook heeft hij diverse artikelen geschreven met het onderwerp logistiek en samenwerking. Hij geeft training op het gebied van samenwerking, ketenmanagement en strategische business development.

**Dr. Wilfrid Opheij** werkt als partner bij Twynstra Gudde, Adviseurs en Managers. Hij heeft 20 jaar advieservaring, voornamelijk in de financiële dienstverlening en in de zorgsector. Hij is met o.a. Edwin Kaats medeauteur van 'Organiseren tussen organisaties, inrichting en besturing van samenwerkingsrelaties' (2005). Ook is hij coauteur van 'Samenwerken in concurrentie, organiseren tussen organisaties in de zorg' (2006).

**Prof. dr. Bart Nooteboom** is bijzonder hoogleraar innovatiebeleid aan de Universiteit van Tilburg. Eerder was hij hoogleraar aan de Erasmus Universiteit en de Universiteit van Groningen. Voordien heeft hij onder andere gewerkt voor Shell en is hij lid geweest van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid.